

**MINISTRY OF EDUCATION AND SCIENCE OF UKRAINE
POLTAVA UNIVERSITY OF ECONOMICS AND TRADE
DEPARTMENT OF LAW**

APPROVED

Order of the Higher Educational Institution of
Ukoopspilka "Poltava University of Economics
and Trade" April 18, 2019 № 88-H

Form № II-2.03.

**CURRICULUM
of the academic discipline
INTERNATIONAL STANDARDS OF PUBLIC ADMINISTRATION AND
EUROPEAN INTEGRATION**

Branch of knowledge	28 "Public administration"
Specialty	281 "Public administration"
Educational program	"Public administration"

DEVELOPED AND INTRODUCED BY: **Poltava University of Economics And Trade**

CURRICULUM DEVELOPERS:

Bohdan Strilets – PhD in Law, docent of the Department of Law of the Poltava University of Economics and Trade

REVIEWERS:

Zoryana GBUR, Doctor of Science in Public Administration, Professor, Professor of the Department of Healthcare Management and Public Administration at the Shupyk National University of Health;

Olga CHERVYAKOVA, Doctor of Science in Public Administration, Professor, pro-rector for Research, Kyiv University of Law National Academy of Sciences of Ukraine.

The curriculum of the discipline "International standards of public administration and European integration" was discussed and approved at a meeting of the Department of Law

Minutes of the meeting of the department dated August 31, 2021, № 1

Head of the Department of Law

The Doctor of Science in Law, professor

 _____ Halyna Lavryk

APPROVED

Guarantor of the educational and professional program "Public management and administration"

second (master's) level of higher education

doctor of philosophy in the field of knowledge 28 public management and administration, specialties 281 public management and administration

 _____ Natalia Sokolovska

Abstract of the academic discipline

The study of international and European standards of public administration is an important area of training public managers. The discipline is designed to deepen students' knowledge of public administration standards, rules of conduct for public servants, implementation of international and European standards.

The subject of the discipline are international and regional (European) standards of public administration.

The purpose of the discipline is to form students' modern management thinking and a system of special knowledge in the field of international and European experience of public administration, relevant competencies based on mastering basic theoretical principles and mastering the necessary practical skills to effectively carry out these activities in domestic economic and political environment.

The content of the discipline is revealed in the following topics: Public administration and international standards. Trends in the modernization of public administration and institutional development of government. The role of regional and local governments in public administration. Quality management systems in public administration and their implementation. Sustainable development and public administration. European governance standards as components of the European administrative space. Institutional support for European governance. The role of regional and local authorities of EU Member States and their involvement in European Union policy-making. Organization of public service in the European Union. Development of relations between civil servants and citizens: standards of the European Union. European Transparency Initiative and lobbying experience. European experience of standardization. European standards for consulting. European standards for the protection of migrant workers' rights. European Union cooperation with Ukraine: Association Agreement.

INTRODUCTION

The study program of the discipline "International standards of public administration and European integration" is compiled in accordance with the requirements of the Educational and Professional Program for the training of applicants for the second (master's) level of higher education in the specialty 281 "Public Administration and Management", developed on the basis of the Standard of Higher Education in the specialty 281 "Public Administration and Management" for the second (master's) level of higher education, approved by the Order of the Ministry of Higher Education and Science of Ukraine No. 1001 of August 04, 2020.

The subject of the discipline is international and regional (European) standards of public administration.

The purpose of teaching the discipline "International standards of public administration and European integration" is the formation of students of modern management thinking and a system of specialized knowledge in the field of international and European experience of public administration, relevant competencies based on mastering basic theoretical principles and mastering the necessary practical skills, which allows to effectively perform this activity in the domestic economic and political environment.

Program competencies in accordance with the educational and professional program:

common:

- ability for abstract thinking, analysis and synthesis;

- **special (professional, subject):**

- ability to organize the activities of public administration bodies and other organizations of the public sphere;

- ability to determine indicators of sustainable development at the higher, central, regional, local and organizational levels;

- ability to carry out scientific and research activities in the field of public administration and administration;

- ability to make sound management decisions taking into account issues of European and Euro-Atlantic integration.

Program learning outcomes in accordance with the educational and professional program:

- to solve complex problems of public administration and administration, taking into account the requirements of the legislation, identify legal conflicts and problems, develop draft regulations to eliminate them;

- to carry out effective management of innovations, resources, risks, projects, changes, quality, to apply modern models, approaches and technologies, the international experience at designing and reorganization of administrative and general organizational structures;

- to be able to develop national / regional program documents for the development of public administration, using a systematic analysis and integrated approach, as well as teamwork methods;

- to plan and carry out scientific and applied research in the field of public administration and administration, including analysis of issues, setting goals and objectives, selection and use of theoretical and empirical research methods, analysis of its results, formulation of sound conclusions;

- to develop sound management decisions taking into account the issues of European and Euro-Atlantic integration, to take into account the goals, existing legislative, time and resource constraints, to assess the political, social, economic and environmental consequences of solutions.

The educational discipline is **mandatory**.

Form of final control of knowledge: credit.

Program content of the discipline

Module 1

International standards of public administration and their implementation

Topic 1. Public administration and international standards

The concept of public administration ("public administration"). Approaches to the definition of public administration. Schools and theories of public administration. The influence of Woodrow Wilson on the formation and development of the theory of public administration. International standards of public administration at the universal and regional levels. The concept of "good governance". Principles of good management. United Nations Development Program and Democratic Governance. International Code of Conduct for Public Officials: United Nations General Assembly Resolution 51/59 of 12 December 1996. Introduction of principles and standards of good governance in the activities of public administration bodies in Ukraine.

The policy of European interaction and Euro-Atlantic cooperation. European integration: origins and impact on public administration. Political and legal aspect of European integration. Regulation of public administration in the European Communities and the European Union. Provisions of the founding treaties of the European Economic Community that had an impact on the regulation of public administration. Euro-Atlantic cooperation of Ukraine, Ukraine's approximation to the norms and standards of the North Atlantic Treaty Organization (NATO) and the impact of this process on the regulation of public administration.

Topic 2. Trends in modernization of public administration and institutional development of government

Public administration in Ukraine and its compliance with international standards. Problems and challenges of domestic public administration. Classical and political bureaucracy. Institutional development of government bodies and administrative reform. Current trends in the transformation of the public administration system. Ways to improve the state apparatus in Ukraine. Strategy of public administration reform in Ukraine for 2016–2020: order of the Cabinet of Ministers of Ukraine dated 24.06.2016 № 474-[-]. The principle of democratization and the development of transparency (openness) of government. Bureaucratic system of government and public management. "The world revolution in public administration and at the regional level. Donald Kettle's concept of "good governance", its six key features.

Topic 3. The role of regional and local governments in public administration

Regional and local government: concepts, concepts. Local authorities as subjects of public administration, types, sphere of activity and competence. Acts of bodies and officials of local authorities. Local self-government and its role in

public administration. Acts of bodies and officials of local self-government. Provision of administrative services by local government and local government. International and European experience of regional and local government.

Topic 4. Quality management systems in public administration and their implementation

Quality management systems in public administration: concepts, types, principles, experience of application in foreign countries. ISO 9000 series quality system standards: ISO 9001: 2008, ISO 9000: 2005, ISO 9004: 2009 (ISO 9004: 2000) and ISO 19011: 2002.

Quality management system as a tool for improving the activities of public authorities and local governments. Implementation of the quality management system in public authorities and local self-government.

Domestic legislation on quality management systems in public administration.

Topic 5. Sustainable (balanced) development and public administration

The paradigm of sustainable development. The origins of the concept of sustainable development. Rio-92 Forum and its decisions. The purpose and basic principles of the concept of sustainable development. United Nations Sustainable Development Goals 2016 - 2030.

Public administration in the implementation of sustainable (balanced) development policy at the regional and local levels. Directions for improving institutional policy, changing the role and functions of central executive bodies in the context of achieving sustainable development goals.

Module 2. European standards of public administration in the context of Ukraine's European integration

Topic 6. European governance standards as components of the European administrative space

European administrative space: principles and principles. Formation and development of European governance. Common European values: respect for human dignity, freedom, democracy, equality, the rule of law, respect for human rights, as well as pluralism, tolerance, solidarity and non-discrimination. European standards for the design of regulations.

White Paper on European Governance and the principles enshrined in it: openness, complicity, accountability, efficiency, communication. Common rules and principles of European administrative law, formed on the basis of decisions of the Court of Justice of the European Union (CJEU).

European Code of Good Administrative Behavior 2001 Model Code of Conduct for Civil Servants (Annex to Recommendation № R (2000) 10 of the Committee of Ministers of the Council of Europe on Codes of Conduct for Civil Servants of 11 May 2000).

Topic 7. Institutional support of European governance

Institutional support for European governance. Institutions of the European Union. "Legislative triangle" of the European Union: European Parliament, the EU Council, EU Commission. Structure and powers of the European Parliament. Structure and powers of the EU Council. Structure and powers of the EU Commission. European Council: structure and powers. European Central Bank: structure and powers. Court of Justice: composition, functions, powers. European Court of Auditors. Subsidiary bodies of the European Union: Economic and Social Committee, Committee of the Regions, etc. Decentralized agencies of the European Union.

The problem of "democracy deficit" in governance in the European Union. Remedies for overcoming the democratic deficit in the European Union.

Topic 8. The role of regional and local governments of EU Member States and their involvement in European Union policy-making

EU policy on regional and local governments, their powers. The principle of subsidiarity in the European Union. The principle of proportionality in the European Union. Competence of regional and local authorities in the Member States of the European Union. European Parliament resolution on Community regional policy and the role of the regions of 18 November 1988. European Parliament resolution of 14 January 2003 on the role of regional and local authorities in European integration. Trends in regional and local governance in the European Union. Involvement of regional and local authorities in the development of European Union policy.

Topic 9. Organization of public service in the European Union

General approaches to the organization of public service in the European Union. Provisions of the founding treaties of the European Union on the organization of public service in the European Union. Principles of public administration in the European Union: rule of law, reliability, legal certainty, accountability and transparency, as well as sufficient organizational capacity and involvement of citizens in governance. Acquis communautaire (acquis) in the field of public service organization in the European Union.

Models of public service in EU member states: career, job. Service in EU institutions as a standard of experience and practice in the field of public service: equal opportunities policy, competitive selection. Work for a definite and indefinite period in the status of an employee of the European Union. Positions of employees in institutes and bodies of the European Union. Salaries of employees in the European Union, material incentives.

Topic 10. Development of relations between civil servants and citizens: standards of the European Union

Modernization of relations between civil servants and citizens in the European Union. Interaction between civil servants and citizens: awareness, consultations and active participation of citizens. Executive activity of civil

servants: forms of interaction with citizens. Public opinion about civil servants. Public opinion on governance with the participation of citizens. Perception of public opinion by civil servants. Interests of citizens / civil servants and corruption.

Topic 11. European Transparency Initiative and lobbying experience

Legal regulation of lobbying in the member states of the European Union. Lobbying as a form of activity in EU institutions. European Transparency Initiative. Involving citizens in lobbying in European governance. Open register as a stage of the lobbying process. Code of Conduct for Lobbyists: Proposals for Implementation in the European Union. Prospects for the settlement of lobbying in Ukraine, bills on lobbying.

Topic 12. European experience of standardization

Principles of the European standardization system: mutual recognition, the principle of non-discrimination, coherence, openness, transparency, etc. Institutional and regulatory support for the functioning of the European standardization system. European Committee for Standardization, European Committee for Standardization in Electrical Engineering and European Institute of Telecommunication Standards. Industry organizations and associations in the field of standardization in Europe, branches in various countries of Eastern and South-Eastern Europe.

Topic 13. European standards for consultation

Consulting and communication in the activities of the institutions of the European Union. Types, forms, levels of communication. Communications (official websites, government communication platform, social networks, print media, leaflets, announcements, newsletters, bulletins. Interaction between the institutions of the European Union and its citizens through the European Parliament as an elected representative body of European citizens; institutionalized advisory bodies EU (European Socio-Economic Committee and Committee of the Regions), less formalized direct contacts with stakeholders, consultation procedure in the European Union, general principles of consultation in the European Union, information on consultations in the European Union, processing of comments and suggestions.

Topic 14. European standards for the protection of migrant workers

General characteristics of migration processes in Europe. International and European standards for the protection of migrant workers' rights. UN Convention on Migrant Workers and its implementation in Europe, including Ukraine. International Labor Organization conventions and their implementation in Europe, including Ukraine. Features of protection of the rights of illegal migrants. Regional regulatory instruments of the European Union in the field of protection of migrant workers.

Topic 15. Cooperation of the European Union with Ukraine: Association Agreement

Development of Ukraine-EU relations and public administration in Ukraine. Signing of the Association Agreement between Ukraine and the European Union. Structure and content of the Association Agreement between Ukraine and the European Union. Provisions on standards of public administration (governance) in the Association Agreement between Ukraine and the European Union.

Management of the EU-Ukraine Association. EU-Ukraine Association Council: structure and composition. Association committee, structure and composition. Subcommittees of the Association Committee (Article 466 of the Association Agreement between Ukraine and the EU). Parliamentary committee of the association: structure, composition, meetings. Interaction of the Association Council, the Association Committee and the Parliamentary Committee of the Association. Issues of political and economic development in Ukraine and the EU, regional and cross-border cooperation, cooperation in the fields of justice and home affairs, energy, transport, EU technical assistance to Ukraine.

Cooperation and convergence of Ukraine and the European Union in the field of foreign and security policy. Conflict prevention, crisis management and military-technical cooperation under the Association Agreement between Ukraine and the European Union.

Recommended sources of information

Regulations, acts of "soft law":

1. Конституція України від 28.06.1996 р. // Відом. Верхов. Ради України. – 1996. – № 30. – Ст. 141 (з наступ. змін. та допов.).
2. Концепція реформування місцевого самоврядування та територіальної організації влади в Україні: схвалено розпорядженням Кабінету Міністрів України від 01.04.2014 р. № 333-р [Електронний ресурс]. – Режим доступу: <http://zakon5.rada.gov.ua/laws/show/333-2014-%D1%80>
3. Міжнародний кодекс поведінки державних посадових осіб: Резолюція 51/59 Генеральної Асамблеї Організації Об'єднаних Націй від 12.12.1996 р. [Електронний ресурс]. – Режим доступу: http://zakon0.rada.gov.ua/laws/show/995_788
4. Про державну службу: Закон України від 10.12.2015 р. № 889-VIII // Офіц. вісн. України. – 2016. – № 3. – Ст. 149.
5. Про Кабінет Міністрів України: Закон України від 27.02.2014 р. // Відом. Верхов. Ради України. – 2014. – № 13. – Ст. 222 (з наступ. змін. та допов.).
6. Про місцеве самоврядування в Україні : Закон України від 21.05.1997 р. // Там само. – 1997. – № 24. – Ст. 170 (з наступ. змін. та допов.).
7. Про місцеві державні адміністрації: Закон України від 09.04.1999 р. // Там само. – 1999. – № 20. – Ст. 190 (з наступ. змін. та допов.).
8. Про службу в органах місцевого самоврядування: Закон України від 07.06.2001 р. // Там само. – 2001. – № 33. – Ст. 175 (з наступ. змін. та допов.).
9. Про центральні органи виконавчої влади: Закон України від 17.03.2011 р. // Там само. – 2011. – № 38. – Ст. 385 (з наступ. змін. та допов.).
10. Рекомендація № R (2000) 10 Комітету Міністрів державам-членам Ради Європи щодо кодексів поведінки державних службовців (прийнята Комітетом міністрів на 106 сесії 11 травня 2000 р.) [Електронний ресурс]. – Режим доступу: http://www.dridu.dp.ua/cpk/Lib/7_Zapobigannya%20ta%20protydiya%20proyavam%20korup/Legislation/Legislature/Rekomend_poved_DS.pdf
11. Стратегія реформування державного управління України на 2016–2020 роки: розпорядження Кабінету Міністрів України від 24.06.2016 р. № 474-р “Деякі питання реформування державного управління України” [Електронний ресурс]. – Режим доступу: <http://zakon5.rada.gov.ua/laws/show/474-2016-p>
12. The European Code of Good Administrative Behaviour. Luxembourg: Office for Official Publications of the European Communities, March 2002. [Електронний ресурс]. – Режим доступу: https://www.cvce.eu/content/publication/2003/3/10/1b633730-1555-4b88-ac05-b868ae5cc6ac/publishable_en.pdf

The main recommended sources of information:

13. Стандарти європейського врядування : навч. посіб. / авт. кол. : І. А. Грицяк, О. Ю. Оржель, С. М. Гладкова та ін. ; за заг. ред. І. А. Грицяка. – К. : НАДУ, 2011. – 184 с.

14. Міжнародні стандарти державного управління [Текст] : навч. посіб. для здобувачів ступеня вищ. освіти магістр спец. "Право" освіт.-проф. програми «Правознавство» / [Т. О. Коломоєць та ін.] ; за заг. ред. д-ра юрид. наук, проф. Т. О. Коломоєць ; Запорізь. нац. ун-т, Навч.-наук. лаб. дослідж. проблем служб. права Нац. акад. прав. наук України. - Запоріжжя : Гельветика, 2018. - 55 с.

15. Європейський досвід державного управління: Курс лекцій / Уклад.: О. Ю. Оржель, О. М. Палій, Ю. Д. Полянський, С. М. Гладкова, С. В. Соколик, П. І. Крайник, Т. О. Гусаченко; За заг. ред. О. Ю. Оболенського, С. В. Сьоміна, А. О. Чемериса, С. В. Загороднюка, О. Л. Приходько, Л. О. Воронько. - К.: Вид-во НАДУ, 2007. – 76 с.

16. Державне управління: європейські стандарти, досвід та адміністративне право / В. Б. Авер'янов, В. А. Дерещ, А. А. Пухтецька та ін. – Київ: Юстиніан, 2007. – 288 с.

17. Гречко Т. К., Лісовський С. А., Романюк С. А., Руденко Л. Г. Публічне управління в забезпеченні сталого (збалансованого) розвитку: [навч. посіб.] / Т. К. Гречко, С. А. Лісовський, С. А. Романюк, Л. Г. Руденко. – Херсон : Грінь Д.С., 2015. – 264 с.

18. Підгаєць П., Бригілевич І. Система управління якістю як інструмент вдосконалення діяльності органу місцевого самоврядування. Методичний посібник / [Підгаєць П., Бригілевич І. – К.]; Швейцарсько-український проект «Підтримка децентралізації в Україні – DESPRO». – К. : ТОВ «Софія-А». – 2012. – 134 с.

Additional recommended sources of information:

19. Авер'янов В. Б. Удосконалення організації та діяльності системи органів виконавчої влади з урахуванням європейських принципів і стандартів [Електронний ресурс] / В. Б. Авер'янов, А. А. Пухтецька // Часопис Київ. ун-ту права. – 2010. – № 4. – С. 110–117. – Режим доступу: <http://dspace.nbuv.gov.ua/handle/123456789/23648>

20. Богачова Л. Л. Принцип правової визначеності в європейському і національному праві (змістовна характеристика) / Л. Л. Богачова // Теорія і практика правознавства. – 2013. – Вип. 2. – Режим доступу: http://nbuv.gov.ua/UJRN/tipp_2013_2_74

21. Белкін Л. М. Проблематика забезпечення законності в теорії публічної адміністрації [Електронний ресурс] / Л. М. Белкін // Юрид. вісн. Повітряне і космічне право. – 2015. – № 1(34). – С. 50–55. – Режим доступу: http://nbuv.gov.ua/UJRN/Npnau_2015_1_11

22. Глазун О. Право на належне управління: сутність та перспективи впровадження в контексті реформування інституту державної служби /

О. Глазун // Підприємництво, господарство і право. – 2017. – № 9. – С. 120–125.

23. Грицяк Н. В. Етичні принципи демократичного врядування та їх значення: європейський вимір [Електронний ресурс] / електронний науковий фаховий журнал «Державне управління: теорія та практика». – 2010. – № 2. – Режим доступу: <http://academy.gov.ua/ej/ej12/txts/10gnvzev.pdf>

24. Державне управління: європейські стандарти, досвід та адміністративне право [Текст] / В. Б. Авер'янов [та ін.] ; заг. ред. В. Б. Авер'янов ; НАН України, Інститут держави і права ім. В.М.Корецького. – К. : Юстиніан, 2007. – 288 с.

25. Довгань В. І. Оцінка якості надання адміністративних послуг на базовому рівні / В. І. Довгань, О. В. Радченко, М. П. Вавринчук // Вісник Національної академії Державної прикордонної служби України. Серія: Державне управління. – 2017. – Вип. 1. – Режим доступу: http://nbuv.gov.ua/UJRN/Vnadpsdu_2017_1_10

26. Європеїзація публічного адміністрування в Україні в контексті європейської інтеграції: матеріали наук.-практ. конф. 17 груд. 2009 р., м. Дніпропетровськ / за заг. ред. Л. Л. Прокопенка. – Д.: ДРІДУ НАДУ, 2009. – 224 с.

27. Завгородня В. М. Стандарти функціонування цивільної служби Європейського Союзу у Європейському кодексі належної адміністративної поведінки / В. М. Завгородня // Правовий вісник Української академії банківської справи. – 2012. – № 2 (7). – С.18-21.

28. Зозуля В. О. Принципи демократичного врядування в умовах глобалізації / В. О. Зозуля // Інвестиції: практика та досвід. – 2017. – № 18. – С. 108–112.

29. Коршенко А. В. Міжнародно-правові стандарти права особи на правову допомогу та їх співвідношення з національними стандартами / А. В. Коршенко // Часопис Київ. ун-ту права. – 2013. – № 3. – С. 375–378.

30. Лис А. Концепція надання послуг населенню органами державної влади і органами місцевого самоврядування [Електронний ресурс] / А. Лис // Публічне адміністрування: теорія та практика. – 2015. – Вип. 2. – Режим доступу: http://nbuv.gov.ua/UJRN/Patp_2015_2_3

31. Оржель О. Ю. Джерела формування Європейського адміністративного простору / О. Ю. Оржель // Вісник Академії митної служби України. Сер. : Державне управління. - 2011. - № 2. - С. 13-20. - Режим доступу: http://nbuv.gov.ua/UJRN/vamcudu_2011_2_2

32. Петришина М. Акти органів і посадових осіб місцевого самоврядування: сутність та особливості / М. Петришина // Вісн. Нац. акад. прав. наук України. – 2012. – № 1 (68). – С. 66–75.

33. Пилаєва В. М. Реалізація принципу транспарентності в діяльності органів виконавчої влади: європейський досвід [Електронний ресурс] / В. М. Пилаєва // Наук. вісн. Херсон. держ. ун-ту. Серія: Юрид. науки. – Херсон, 2014. – С. 23–30. – Режим доступу: [http://lj.kherson.ua/2014/pravo06/part_3/6\(1\)-3.pdf](http://lj.kherson.ua/2014/pravo06/part_3/6(1)-3.pdf)

34. Проскуракова К. С. Європейські стандарти державної служби: досвід Польської республіки / К. С. Проскуракова // Вісник Київського національного університету імені Тараса Шевченка. Державне управління. – 2014. – Вип. 1. – С. 69-72. – Режим доступу: http://nbuv.gov.ua/UJRN/vknud_2014_1_22

35. Прилипчук О. Європейський адміністративний простір: принципи та засади / О. Прилипчук // Державне управління та місцеве самоврядування. – 2016. – Вип. 2. – С. 46–50. – Режим доступу: http://nbuv.gov.ua/UJRN/dums_2016_2_8

36. Пухтецька А. А. Європейські принципи адміністративного права: монографія / А. А. Пухтецька; за заг. ред. д. ю. н., проф. В. Б. Аверянова. – [вид. друге, доопрац. і доповн]. – К. : Логос, 2014. – С. 203–204.

37. Пухтецька А. А. Запровадження принципів та стандартів належного урядування у діяльності публічної адміністрації [Електронний ресурс] / А. А. Пухтецька // Наукові записки. Т. 103. Юрид. науки. – 2010. – С. 36–40. – Режим доступу: http://ekmair.ukma.edu.ua/bitstream/handle/123456789/3840/Pukhtetska_Zaprova_dzhennia_pryntsypiv.pdf?sequence=1

38. Рудакевич М. І. Ідейні основи та нормативні стандарти етики державних службовців країн Європейського Союзу [Електронний ресурс] / М. І. Рудакевич // Державне управління теорія та практика. – 2010. – № 1. – С. 73–79. – Режим доступу: <http://www.academy.gov.ua/ej3/txts/DERJAVNA%20SLUJBA/01-RUDAKEVICH.pdf>

39. Солових В. П. Новий публічний менеджмент як одна із моделей організації системи державного управління [Електронний ресурс] / В. П. Солових // Держ. буд-во. – 2009. – № 2. – Режим доступу: http://nbuv.gov.ua/UJRN/DeVu_2009_2_7

40. Трагнюк О. Я. Деякі правові засоби подолання дефіциту демократії в Європейському Союзі (на прикладі інституту громадянської ініціативи в ЄС) / О. Я. Трагнюк // Державне будівництво та місцеве самоврядування: зб. наук. пр. / НДІ держ. будівництва та місц. самоврядування. – Х.: Право, 2011. – Вип. 22. – С. 86–95.

41. Цирфа Ю. Європейські стандарти належного управління в Україні. З досвіду Німеччини / Ю. Цирфа // Віче. – 2012. – № 24. – С. 3–4. – Режим доступу: http://nbuv.gov.ua/UJRN/viche_2012_24_3

42. Шаров Ю. П. Європейські стандарти публічного управління: проекція на муніципальний рівень / Ю. П. Шаров, І. А. Чикаренко // Держ. упр. та місц. самоврядування : зб. наук. пр. – Дніпропетровськ: ДРІДУ НАДУ, 2010. – Вип. 1 (4). – С. 295 – 304.

43. Шевченко О. О., Коваленко М. М. Наближення публічного управління в Україні до європейських стандартів / О. О. Шевченко, М. М. Коваленко // Вчені записки ТНУ імені В. І. Вернадського. Серія: Державне управління. – 2017. – № 1 (Том 26 (67)). – С. 27–32.

44. Шевчук Б. Реформа управління в Європейському Союзі: основні напрямки, принципи інструменти [Електронний ресурс] / Б. Шевчук // Демократичне врядування. – 2013. – Вип. 11. – Режим доступу: <http://www.lvivacademy.com/visnik11/fail/Shevchuk.pdf>

45. Якимчук С. Управлінські рішення в діяльності органів місцевого самоврядування: зміст, особливості та сутність / С. Якимчук // Вісн. НАДУ при Президентіві України. – 2009. – № 1. – С. 153–159.

46. Guerrero-Orozco O. The Formulation of the Principles of Public Administration [Електронний ресурс] / Omar Guerrero-Orozco // (December 19, 2013). – Режим доступу: <https://ssrn.com/abstract=2370021>

47. Barack-Erez D. The doctrine of legitimate expectations and the distinction between the reliance and expectation interests [Електрон. ресурс] / Daphne Barack-Erez // European Public Law. – 2005. – Vol. 11 (4). – Режим доступу: <http://www.tau.ac.il/law/barakerez/articals/legitimate.pdf>

48. Reynolds P. Legitimate Expectations and the Protection of Trust in Public Officials / Paul Reynolds // Public Law. – Vol. 2011. – P. 330–352.

49. Quality of Public Administration A Toolbox for Practitioners [Електрон. ресурс] // The Official Website of the European Commission. – Режим доступу : <https://ec.europa.eu/esf/BlobServlet?docId=13941&langId=en>